0304

《是非要溫柔》

做決策，依法不依人

目　錄

教材範圍		主題	子題
書籍	光碟		
P.121 ～ P.124	無	**1 「法」是什麼？**	1.1 母法 1.2 子法
		2 不要忘記基本精神	2.1 政策上的臨機應變 2.2 任何一種革新，都需要環繞著基本精神
		3 不做失根蘭花	3.1 凡事依法不依人 3.2 建立共同遵循的法則 3.3 黎明前的黑暗是不會太久的
		4 結語	

0304 做決策，依法不依人

教材範圍		主題	子題
書籍	光碟		
P.121 ～ P.124	無	1 「法」是什麼？	1.1 母法 1.2 子法
		2 不要忘記基本精神	2.1 政策上的臨機應變 2.2 任何一種革新，都需要環繞著基本原則
		3 不做失根蘭花	3.1 凡事依法不依人 3.2 建立共同遵循的法則 3.3 黎明前的黑暗是不會太久的
		4 結語	

1 「法」是什麼？－法是一種同於古今，通於天下的原則或理念。它是放諸四海皆準、貫穿古今皆同，永恆不變的真理。

1.1 母法

1.1.1 是基本原則，是團體的理念與方針

1.1.1.1 基本原則是不能改變的。

1.1.1.2 一個決策者在做任何決定時，首先要掌握住基本原則，才不會偏離組織的精神。

1.2 子法

1.2.1 是一種執行的政策，是以基本原則為依歸的

1.2.1.1 執行的政策只要在不違背基本原則的前提下，是可因時、因人、因事、因地、因物而稍加變通的。

2 不要忘記基本精神

2.1 政策上的臨機應變

2.1.1 政策上的臨機應變是正常的，而且也是必需的

2.1.1.1 因為環境、人事不斷的在變，所以我們所製造的產品，所提供的服務，也都要不斷的推陳出新，才能滿足日新月異多元化的需求。

2.1.1.2 不求革新，勢必會被時代的洪流所吞沒。

2.2 任何一種革新，都需要環繞著基本原則

2.2.1 一個公司的決策者，一定要考慮到公司的基本精神。

2.2.2 一個非常優秀、傑出的主管，當公司的決策者，做出偏離公司基本精神的決定時，你應給老闆善意的建議

2.2.2.1 如果放棄了公司的理念，要再建立一個理念就很難了。

3 不做失根蘭花

3.1 凡事依法不依人—依人行事，往往會引來許多不必要的對立與紛爭

3.1.1 人的主觀問題

3.1.1.1 所謂見仁見智，每一個人所持的立場不同，見解就會不同。

3.1.2 人的思想是剎那生滅的

3.1.2.1 人的想法，隨時隨地都可能受到外面因素的影響而改變。

3.2 建立共同遵循的法則

3.2.1 為了團體的安定和穩固，建立共同遵循的法則是唯一且必要的

3.2.1.1 共同法則就是團體的理念、方針、共識，是團體的精神重心，維繫著整個團體的力量和發展方向。

3.2.1.2 如果團體的理念一直在變動，共識就不容易產生，力量也不容易凝聚，安定更不容易維繫。

3.3 黎明前的黑暗是不會太久的

3.3.1 決策難免有時因思慮不夠周延而有所損失，但是為了維繫團體的精神、理念，還是要堅持到底的。

3.3.2 只要基本原則不變、大方向沒錯，最後一定會有所收穫的。

4 結語

如果經常更換方向、改變理念，雖然佔盡眼前風光，卻如失根的蘭花，生機渺茫。

討論題目

1. 什麼是「依法不依人」？
2. 依人行事，可能會帶來什麼樣的問題？
3. 為什麼說：為了團體的安定，必須建立共同遵循的法則？
4. 在執行政策時，如何因事、因時、因地制宜？